

CASO DE ÉXITO PETRONOVA

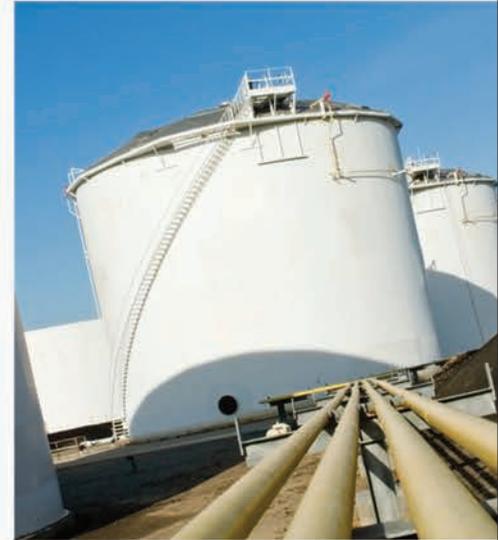
GENERAR CAMBIO, UNA ESTRATEGIA PARA CRECER

Desde 2009, la compañía **PetroNova**, fundada en Canadá, se dedica a la exploración y producción de hidrocarburos, principalmente en Colombia y, en asociación con otras empresas, tiene participación en cuatro bloques exploratorios, que en el momento se encuentran en etapas de perforación exploratoria y en pruebas de producción.

Como parte de su planeación estratégica y previendo el crecimiento futuro de las operaciones, *PetroNova* se planteó la necesidad de implementar un sistema integrado de gestión que apoyara de manera eficiente los procesos logísticos, administrativos y financieros de algunas de las entidades del grupo como lo son PetroNova Colombia, PetroNova Colombia Inc. y PetroNova International, que conforman parte del holding con base en Canadá.

Solución robusta

Con base en estas necesidades, la compañía decidió adquirir la última versión SAP ERP ECC (*Enterprise Central Component*) V6.0 que estaba disponible en ese momento, con el objetivo de reforzar y potenciar sus procesos de compras y proyectos, cuentas por pagar, cuentas por cobrar, activos fijos, bancos y tesorería, contabilidad de costos, contabilidad general e impuestos. En vista de su perfil internacional, *PetroNova* necesitaba una herramienta que permitiera el uso de diversas monedas, idiomas y normas internacionales, además de reportar sus resultados financieros a los diferentes entes gubernamentales, a entidades financieras e incluso a la Bolsa de Valores de Toronto, Canadá, en la cual cotizan títulos valores emitidos por su casa matriz.



De acuerdo con Alexander Mora, *Contralor Corporativo* de PetroNova: “en la compañía tomamos la decisión de implementar un ERP que nos permitiera iniciar con las soluciones que necesitábamos en un momento determinado e ir agregando soluciones adicionales en la medida en que se incrementen nuestras actividades. Por lo anterior iniciamos el proyecto implementando los procesos financieros (FI), control de costos (CO), logístico, manejo de materiales (MM) y gerencia de proyectos (PS)”.



Optimización de procesos

Desde la implementación del ERP de SAP, *PetroNova* ha logrado una optimización en la generación de reportes financieros, con un flujo más oportuno y transparente en términos de trazabilidad. Según Alexander Mora, “en la implementación de SAP fue clave la decisión de adoptar un enfoque basado en las mejores prácticas de SAP. Esto permitió que la información ahora se genere de una forma más rápida, íntegra y oportuna. Igualmente, las soluciones de SAP nos han permitido manejar la estructuración de la gerencia de proyectos al más alto nivel; además de permitirnos llevar a cabo enormes mejoras en la administración de órdenes de compra, requisiciones y cotizaciones, entre otros documentos, que antes hacíamos de manera muy manual”.



Consultoría Organizacional S.A., compañía colombiana Gold Partner de SAP, fue la encargada de realizar esta implementación que se tomó seis meses y salió en vivo en julio de 2012. De allí surgió una relación de negocios que se ha fortalecido con el paso del tiempo. Hoy esta empresa respalda la operatividad del sistema, y presta soporte funcional para continuar el mejoramiento de las herramientas y el servicio de hosting para el alojamiento de SAP y los datos.

La respuesta de los usuarios, fue positiva. “Nuestros empleados siempre han mostrado un alto nivel de compromiso al utilizar la herramienta. Para los que ya la conocían se les hizo bastante sencilla, además SAP tiene la peculiaridad de que quien la ha usado anteriormente, prefiere seguir usándola el resto de su vida”, asegura Alexander Mora, Contralor Corporativo de PetroNova.

Así, PetroNova seguirá evolucionando y SAP, a través de Consultoría Organizacional S.A., contribuirá al crecimiento de esta compañía que sigue creyendo e invirtiendo en Colombia.

PBX Bogotá: (571) 605 25 25
www.consultoriaorganizacional.com




**Consultoría
Organizacional**
SU Aliado Tecnológico